

УДК 339.9 (4/5)



© *Сяргей Венідзіктаў*  
начальнік кафедры сацыяльна-гуманітарных  
дысцыплін Магілёўскага інстытута МУС,  
кандыдат філалагічных навук, дацэнт (Беларусь)

© *Sergei Venidiktov*  
Head of the Social and Humanitarian Disciplines dept.  
of the Mogilev Institute of the Ministry  
of Internal Affairs, PhD in philology,  
Associate Professor (Belarus)  
e-mail: venidiktov@institutemvd.by

## ДЫГІТАЛІЗАЦЫЯ ЭКАНОМІКІ І ЛІЧБАВАЯ ПАВЕСТКА ЕЎРАЗІЙСКАГА ЭКАНАМІЧНАГА САЮЗА

*У артыкуле разглядаецца працэс распрацоўкі і рэалізацыі асноўных напрамкаў лічбавай павесткі Еўразійскага эканамічнага саюза ў кантэксце стратэгічных інтэграцыйных прыярытэтаў і неабходнасці ліквідацыі існуючых абмежаванняў у інтэграцыі. Аналізуюцца мэты, задачы, прынцыпы, механізмы, этапы і крытэрыі вызначэння эфектыўнасці лічбавых пераўтварэнняў, прапанаваныя ў Асноўных напрамках рэалізацыі лічбавай павесткі ЕАЭС да 2025 г. Узгодненая палітыка дзяржаў ЕАЭС у лічбавай сферы названа крыніцай атрымання сінергетычнага эфекту ў развіцці лічбавай эканомікі Саюза.*

Назіраемая ў цяперашні час лічбавая трансфармацыя паўсядзённых практык, дзелавога асяроддзя і дзяржаўнага кіравання актуалізуе паняцце лічбавай эканомікі, прыводзіць да прызнання неабходнасці ажыццяўлення глыбінных структурных пераўтварэнняў як на ўзроўні нацыянальных дзяржаў, так і на ўзроўні міждзяржаўных інтэграцыйных фарміраванняў. У кантэксце задач, якія стаяць перад Еўразійскім эканамічным саюзам (ЕАЭС), распрацоўка і рэалізацыя прынцыпаў лічбавай павесткі становіцца стратэгічным рэсурсам інтэграцыі. Сістэмная праца па ліквідацыі існуючых абмежаванняў ва ўзаемадзеянні нацыянальных эканамічных сістэм дзяржаў ЕАЭС прадугледжвае дзейнасць па стварэнні адзінай інфармацыйнай прасторы, што прама залежыць ад тэмпаў дыгіталізацыі эканомікі.

Сам тэрмін «лічбавая эканоміка» уведзены ва ўжытак у 1995 г. Н. Неграпонтэ, актыўна выкарыстоўваецца прадстаўнікамі палітычнай сферы, бізнесу, СМІ, не набыўшы, аднак, дастатковай тэарэтычнай яснасці. Напрыклад, даклад Сусветнага банка «Лічбавыя дывідэнды» (2016) [1], які ўключаў справаздачу аб развіцці лічбавай эканомікі ў свеце, не прапаноўваў

выразнага вызначэння гэтага паняцця. У найбольш шырокім разуменні лічбавая эканоміка — гэта частка эканамічнай актыўнасці, заснаваная на лічбавых тэхналогіях, мабільнасці і даных. Згодна з распаўсюджаным у практыцы Еўразійскай эканамічнай камісіі (ЕЭК) вызначэннем лічбавая эканоміка — тая частка эканомікі, у якой працэсы вытворчасці, размеркавання, абмену і спажывання прайшлі лічбавыя пераўтварэнні з выкарыстаннем інфармацыйна-камунікацыйных тэхналогій.

Прастора для рэалізацыі лічбавай павесткі ЕАЭС прадвызначаецца тэмпамі эканамічнага росту дзяржаў Саюза. Як адзначыў Прэзідэнт Расіі Уладзімір Пуцін на пасяджэнні Вышэйшага Еўразійскага эканамічнага савета (ВЕЭС) у кастрычніку 2017 г., «інтэграцыя станоўча адбіваецца на тэмпах эканамічнага росту нашых дзяржаў. <...> У прамысловасці рост склаў 2,4 %, у сельскай гаспадарцы — амаль 1 %, пашырыліся грузавыя, пасажырскія перавозкі адпаведна на 6,9 % і на 7,8 %. Акрамя таго, аб'ёмы знешняга гандлю Саюза ўзраслі на 26 %, а станоўчае сальда экспартна-імпартных аперацый перавысіла 77 млрд долараў ЗША» (пераклад наш. — С. В.) [2]. Пры гэтым эксперты Сусветнага банка адзначаюць, што да 2025 г. у агульным прыросце ВУП дзяржаў ЕАЭС доля лічбавых праектаў і ініцыятыў можа скласці каля 11 % (што ў два разы вышэй за прагнозныя паказчыкі без уліку рэалізацыі лічбавай павесткі) [3]. Сярод крыніц росту — ліквідацыя нарматыўна-прававых бар'ераў (0,3 % прыросту ВУП у год) і развіццё эканомікі даных (0,2 % прыросту ВУП).

Расія сярод краін G 20 па долі лічбавай эканомікі займае 16 месца (2,8 % ў 2016 г. і да 3,9 % у 2017 г. паводле даных Boston Consulting Group) [4]. Для параўнання, у Вялікабрытаніі па выніках 2016 г. доля лічбавай эканомікі ў ВУП склала 12 %, у Паўднёвай Карэі — 8 %, у Кітаі — 7 %, у сярэднім па краінах ЕС — 5,7 %. У ліпені 2017 г. Расія першай сярод дзяржаў ЕАЭС зацвердзіла праграму развіцця лічбавай эканомікі, якая можа быць выкарыстана ў якасці «дарожнай карты» для дзяржаў Саюза. Мэта праграмы — «сістэмнае развіццё і ўкараненне лічбавых тэхналогій ва ўсіх галінах жыцця — у эканоміцы, у прадпрыемстве, сацыяльнай дзейнасці, дзяржкіраванні, сацыяльнай сферы і ў гарадской гаспадарцы»; дыгіталізацыя эканомікі названа «пытаннем глабальнай канкурэнтаздольнасці і нацыянальнай бяспекі» (пераклад наш. — С. В.) [5]. Нацыянальная праграма дыгіталізацыі «Лічбавы Казахстан» прадугледжвае: а) рэалізацыю лічбавага Шаўковага шляху (даступная і абароненая лічбавая інфраструктура); б) развіццё крэатыўнага грамадства (кампетэнцыі дзейнасці ў лічбавай эканоміцы, лічбавая пісьменнасць грамадзян); в) лічбавую трансфармацыю эканомікі; г) рух да праактыўнай дзяржавы (электронны ўрад, дыгіталізацыя дзяржпаслуг і інш.) [6]. У Арменіі створаны фонд фінансавання праектаў электроннага ўраду «Лічбавая Арменія». Аналагічная сістэма, прызначаная інтэграваць розныя сегменты лічбавай сістэмы, рэалізуецца ў Кыргызстане («Празрыстае грамадства»). У Беларусі

дзеінічае нацыянальная праграма дыгіталізацыі знешняга гандлю, якая ў перспектыве можа прыносіць штогадовы прырост ВУП не менш за 1 %.

На наш погляд, стварэнне лічбавай эканомікі ў межах ЕАЭС будзе з'яўляцца заканамерным з пункту гледжання натуральнай эвалюцыі інтэграцыйнай прасторы: развіццё адзінага рынку тавараў, паслуг, капіталу і працоўнай сілы ва ўмовах тэрытарыяльнай раскіданасці еўразійскай прасторы (якая мае пры гэтым тэндэнцыю да пашырэння за кошт стварэння па ўсім свеце зон свабоднага гандлю (ЗСГ) з патэнцыйным уваходжаннем у склад Саюза) непазбежна прывядзе да росту ўплыву электроннага бізнесу і павелічэння запатрабаванасці электронных тавараў. Пашырэнне ЗСГ з дзяржавамі-лідэрамі з распаўсюджваннем ідэй лічбавай эканомікі будзе спрыяць трансферу высокатэхналагічных рэсурсаў у ЕАЭС.

У снежні 2016 г. кіраўнікамі дзяржаў Саюза была падпісана Заява аб лічбавай павестцы ЕАЭС, у сакавіку 2017 г. падчас пасяджэння Еўразійскага міжуродавага савета зацверджана Даручэнне № 1, накіраванае на распрацоўку ЕЭК Асноўных напрамкаў рэалізацыі лічбавай павесткі ЕАЭС да 2025 г. Падчас выканання даручэння было праведзена 6 экспертных нарад на ўзроўні прадстаўнікоў вышэйшай дзяржаўнай улады ўдзельнікаў ЕАЭС, што дазволіла зняць многія рознагалосці. 11 кастрычніка 2017 г. на пасяджэнні ВЕЭС у г. Сочы былі абмеркаваны пытанні лічбавай павесткі ЕАЭС да 2025 г. У пасяджэнні прынялі ўдзел прэзідэнты Арменіі, Беларусі, Казахстана і Расіі, а таксама Прэм'ер-міністр Кыргызстана і Старшыня Калегіі ЕЭК. У выніковым дакуменце, Асноўных напрамках рэалізацыі лічбавай павесткі ЕАЭС да 2025 года [7] адлюстраваны мэты, прынцыпы, задачы, накірункі і механізмы супрацоўніцтва ў лічбавай сферы.

Мэтамі рэалізацыі лічбавай павесткі ЕАЭС названы: актуалізацыя механізмаў інтэграцыйнага супрацоўніцтва з улікам глабальных выклікаў лічбавай трансфармацыі ў забеспячэнні ўстойлівага эканамічнага росту дзяржаў Саюза, паскораны пераход эканомік да новага тэхналагічнага ўкладу, фарміраванне перспектывуных індустрыяў і рынкаў, развіццё працоўных рэсурсаў [7]. У выніку павінны стварацца ўмовы для выраўноўвання эканамічнага развіцця ў ЕАЭС, пашырэння яго межаў. У гэтай сувязі задачамі стварэння лічбавай эканомікі ў ЕАЭС прызнаны: развіццё інфармацыйна-камунікацыйных тэхналогій, пашырэнне інфармацыйнага ўзаемадзеяння, зварот да інавацыйных лічбавых бізнес-працэсаў.

Прынцыпамі рэалізацыі лічбавай павесткі з'яўляюцца: а) раўнапраўе дзяржаў ЕАЭС; б) пераадоленне праяў лічбавага разрыву; в) эвалюцыя адкрытага дзелавага асяроддзя; г) пашырэнне межаў лічбавай інтэграцыі; д) гарантыі абароны інфармацыі і раўнапраўе доступу да яе; е) арганічнае ўзгодненае развіццё нацыянальных лічбавых эканомік; ж) павышэнне ўзроўню тэхнічнай транспарэнтнасці. Пералічаныя прынцыпы лічбавай павесткі ЕАЭС

(у выпадку паслядоўнага іх выканання) накіраваны на рэалізацыю сцэнарыя «ўласнага цэнтру сілы», выкладзенага ў Асноўных напрамках эканамічнага развіцця ЕАЭС (зацверджаны ў кастрычніку 2015 г.). У прыватнасці, гэтаму будзе спрыяць пашырэнне ўзаемадзеяння грамадзян, грамадскіх структур і суб'ектаў эканамічнай дзейнасці, павышэнне эфектыўнасці функцыянавання нацыянальных эканомік, пераход на новы ўзровень сацыяльнага і тэхналагічнага развіцця, умацаванне пазіцыі ЕАЭС у вызначэнні глабальнай лічбавай павесткі і інш.

Асаблівая ўвага ў Асноўных напрамках рэалізацыі лічбавай павесткі ЕАЭС удзяляецца праектнаму падыходу, што прывядзе да глыбінных змен у ствараемых агульных рынках капіталу, працы, тавараў і паслуг. З 2018 г. экспертная група павінна пачаць працу па зборы, аналізу і інтэграцыі праектаў і ініцыятыў удзельнікаў ЕАЭС, адпаведных ідэям лічбавай эканомікі. Пасля іх абагульнення і зацвярджэння ВЕЭС пачнецца этап рэалізацыі праектаў у прыярытэтных сферах, сярод якіх названы: а) лічбавая празрыстасць руху прадукцыі, тавараў, паслуг і актываў у ЕАЭС; б) распрацоўка палажэння аб праектах рэалізацыі лічбавай павесткі на аснове пілотнай ініцыятывы; в) стварэнне палажэння аб кансорцыумах; г) развіццё лічбавых транспартных калідораў; д) укараненне электроннага гандлю (у т. л. дзяржзакупак); е) лічбавая прамысловая кааперацыя; ж) забеспячэнне інтэраперабельнасці ў ЕАЭС; з) распрацоўка пагаднення аб абароце даных; і) выпрацоўка механізму «рэгулятыўнай пясочніцы»; к) трансфер тэхналогій [8]. У гэтай сувязі перспектыўнай выглядае прапанова Прэзідэнта Казахстана Нурсултана Назарбаева аб правядзенні ў 2018 г. маштабнага форуму, прысвечанага пытанням лічбавай трансфармацыі эканомікі.

З улікам таго, што рэалізацыя лічбавай павесткі ЕАЭС прадугледжвае неабходнасць каардынацыі намаганняў суб'ектаў эканамічнай сферы, інстытутаў стандартызацыі, навуковых і экспертных супольнасцей, у ЕАЭС уяўляецца неабходным стварэнне экспертнай пляцоўкі. Функцыянаванне апошняй павінны забяспечваць органы дзяржкіравання членаў ЕАЭС, якія могуць прыцягваць экспертаў з навуковага, прамысловага і бізнес-асяроддзя.

Роля Еўразійскай эканамічнай камісіі ў рэалізацыі механізмаў лічбавай трансфармацыі зводзіцца да наступных напрамкаў: а) выяўленне і аналіз ініцыятыў па лічбавай трансфармацыі агульных рынкаў; б) распрацоўка крос-галіновых еўразійскіх ініцыятыў; в) зацвярджэнне і каардынацыя праектаў; г) развіццё супрацоўніцтва органаў улады краін ЕАЭС [8]. Функцыянаванне «рэгулятыўнай пясочніцы» дазволіць праводзіць акумуляцыю ведаў, апрацаваць мадэлі рэгуляцыі лічбавага асяроддзя, будзе спрыяць камерцыялізацыі праектаў, сістэматызацыі мадэлей працэсаў, каардынацыі намаганняў пры выпрацоўцы рашэнняў. Абавязковай умовай ажыццяўлення лічбавай ініцыятывы з'яўляецца зацікаўленасць не менш як двух удзельнікаў

Саюза; для яе шырокага ўкаранення ў ЕАЭС неабходна адабрэнне ўсімі дзяржавамі. Істотна, што ЕЭК ў Асноўных напрамках рэалізацыі лічбавай павесткі выразна называе крытэрыі разгляду падобных ініцыятыў. У прыватнасці, апошнія павінны адпавядаць нацыянальным інтарэсам дзяржаў ЕАЭС, паказваць эфектыўнасць ў кантэксце мэт лічбавай павесткі, садзейнічаць росту і падтрымцы канкурэнтаздольнасці эканомік, звяртацца да інавацыйных бізнес-мадэлей, забяспечваць звязнасць еўразійскіх лічбавых інфраструктур у кантэксце мадэрнізацыі [8]. Разгляд праектаў будзе ажыццяўляцца экспертнай пляцоўкай, іх фінансаванне можа быць мэтавым і праектным, на аснове кансорцыумаў і дзяржаўна-прыватнага партнёрства. ЕЭК таксама прызнаецца перспектыўная неабходнасць выпрацоўкі стандартаў і рэкамендацый у дачыненні да лічбавай трансфармацыі, для чаго неабходна прыцягненне вопыту міжнародных інстытутаў па стандартызацыі.

Такім чынам, у якасці найбольш перспектыўных накірункаў развіцця лічбавай эканомікі ў ЕАЭС вызначаны: лічбавая трансфармацыя рынкаў; распаўсюджванне інавацыйных лічбавых тэхналогій кіравання інтэграцыяй; развіццё лічбавай інфраструктуры; прапрацоўка міжнацыянальных сістэм абароны даных і каналаў камунікацыі.

Лічбавая трансфармацыя (скразная дыгіталізацыя фізічных актываў і іх інтэграцыя ў лічбавую экасістэму на аснове комплексаў лічбавых платформаў) з'яўляецца найбольш эфектыўнай у крос-галіновай прасторы пры наяўнасці шматаспектных ведаў аб структуры спажывання інфармацыйных прадуктаў, развіцці інавацыйных эканамічных мадэлей на аснове лічбавых міжгаліновых платформаў. Мы лічым, што мэтазгодна вылучыць два вектары лічбавай трансфармацыі: вертыкальны (інтэграцыя ў межах адной галіны) і гарызантальны (інтэграцыя міжгаліновых і міжкраінавых працэсаў). У любым выпадку крыніцамі капіталізацыі становяцца лічбавыя платформы і рэсурсы, заснаваныя на новых тэхналогіях (Big Data, штучны інтэлект і інш.), а неабходнымі фактарамі — развіццё лічбавых экасістэм і інавацый.

Вынікам лічбавай трансфармацыі ў ЕАЭС з'явіцца стварэнне адзінага лічбавага рынку тавараў, паслуг, капіталу і працы, для чаго спатрэбіцца гарманізацыя нацыянальных рынкаў з адзінай лічбавай павесткай (у прыватнасці, пашырэнне электроннага гандлю і механізму «адзінага акна» ў знешнеэканамічнай дзейнасці, стымуляванне лічбавага бізнесу, абарона інтэлектуальных правоў). Узгодненае развіццё рэгіянальнага электроннага гандлю таксама здольна павялічыць тэмпы росту ВУП у адпаведных сектарах. Адным з вынікаў названых працэсаў будзе змяненне структуры попыту і прапановы на рынку працы (распаўсюджванне дыстанцыйнага найму, мабільнасці), рост прадукцыйнасці. У прыватнасці, у выпадку сумеснай рэалізацыі лічбавай павесткі ў ЕАЭС да 2025 г. у сферы ІКТ будзе задзейнічана на 66,4 % больш кадравых рэсурсаў, чым пры абасобленай дзейнасці дзяржаў

Саюза (пры гэтым прагназуецца агульны рост занятасці на 2,46 %) [3]. Згодна з прагнозам Глобальнага інстытута McKinsey да 2035 г. 50 % рабочых аперацый у свеце аўтаматызуюцца, што ў цывілізацыйным маштабе супастаўляльна з вынікамі прамысловай рэвалюцыі XVIII–XIX стст.

Як адзначаецца ў праграмных дакументах ЕЭК, улічваючы складанасць і шматаспектнасць вырашаемых задач у сферы кіравання інтэграцыяй, неабходна стварэнне адзінай лічбавай платформы ЕАЭС, распрацоўка новых сервісаў для фізічных і юрыдычных асоб, забеспячэнне іх доступу да міжнацыянальнага рынку лічбавых паслуг і бізнес-сетак, да адзіных нарматыўна-даведачных рэсурсаў. Развіццё лічбавай інфраструктуры ЕАЭС прадугледжвае эвалюцыю трансгранічных сервісаў, інтэраперабельнай лічбавай інфраструктуры, сетак апошняга пакалення, трансфармацыю транспартнай, энергетычнай і іншых галін.

Адзначым, што названыя перспектывы адлюстроўваюць мультыплікатывы эффект ад рэалізацыі інтэграцыйнага сцэнарыя «падоўжаны статус-кво» і адпавядаюць толькі пачатковаму ўзроўню лічбавай інтэграцыі. У цэлым, лічбавая трансфармацыя эканомікі ЕАЭС, як прагназуецца, будзе праходзіць у тры этапы: 1) мадэляванне працэсаў лічбавай трансфармацыі, адпрацоўка першых ініцыятыў і запуск стартавых праектаў (2018–2019 гг.); 2) станаўленне інстытуцыйнай базы лічбавай эканомікі (2019–2022 гг.); 3) развіццё лічбавых экасістэм ЕАЭС (2022–2025 гг.) [8]. Як адзначыў Старшыня Калегіі ЕЭК Тыгран Саркісян, «узгодненая палітыка дзяржаў-членаў у лічбавай сферы можа стаць крыніцай атрымання сінергетычнага эфекту ў развіцці лічбавай эканомікі краін Саюза» (пераклад наш. — С. В.) [2]. Падобныя эфекты (здольныя ў перспектыве прывесці да рэалізацыі на еўразійскай прасторы сцэнарыя «ўласны цэнтр сілы») неабходна звязваць: а) з павышэннем канкурэнтаздольнасці малога і сярэдняга бізнесу; б) са стварэннем новых працоўных месцаў і новых галін занятасці; в) з уваходжаннем краін-партнёраў у глабальныя, макрарэгіянальныя і лакальныя працэсы лічбавай трансфармацыі; г) з аптымізацыяй умоў для свабоднага перамяшчэння тавараў, паслуг і працоўнай сілы; д) з павышэннем інвестыцыйнай прывабнасці; е) з актывізацыяй супрацоўніцтва ў несывравінных высокатэхналагічных сферах; ж) з развіццём міжнароднай лічбавай кааперацыі.

Такім чынам, ацэнка эканамічных наступстваў лічбавай трансфармацыі прадугледжвае аналіз долі лічбавай эканомікі ў ВУП і працэнту занятасці ў лічбавым сектары дзяржаў ЕАЭС, узрастанне ролі лічбавага сектару ў павелічэнні прадукцыйнасці, а долі лічбавых тавараў і паслуг — у структуры экспарту [8]. Пры гэтым развіццё лічбавай эканомікі ў межах інтэграцыйнага фарміравання павінна ажыццяўляцца з улікам нацыянальных інтарэсаў дзяржаў-членаў, узроўню іх эканамічнага развіцця, стану нацыянальных рынкаў, тэхналагічных асаблівасцей, узроўню лічбавай інфраструктуры, рэгулявання сектара эканомікі, прыярытэтных у кантэксце лічбавай павесткі, абавязацельстваў дзяржаў ЕАЭС праз міжнародныя дамовы [8]. Рэалізацыя

названных накірункаў дыгіталізацыі эканомікі, відавочна, будзе важкім фактарам забеспячэння нацыянальнай бяспекі дзяржаў Саюза, дапаможа пазбегнуць узнікнення дысбалансу ў розных сферах эканомікі, міграцыі працоўных рэсурсаў і лічбавага спажывання ў трэця краіны, аб'ясцэнвання традыцыйных актываў дзяржаў.

### Спіс асноўных крыніц

1. Digital Dividends: World Development Report 2016 / International Bank for Reconstruction and Development. — Washington DC: The World Bank, 2016. — 359 p.
2. Итоги заседания Высшего Евразийского экономического совета: дан старт цифровому этапу евразийской интеграции [Электронный ресурс] // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. — Режим доступа: <http://pravo.by/novosti/obshchestvenno-politicheskie-i-v-oblasti-prava/2017/october/25936/>. — Дата доступа: 15.10.2017.
3. Open Knowledge Repository [Electronic source] // The World Bank Group. — Mode access: [https://openknowledge.worldbank.org/discover?scope=/&rpp=10&page=3&query=Eurasia&group\\_by=none&etal=0](https://openknowledge.worldbank.org/discover?scope=/&rpp=10&page=3&query=Eurasia&group_by=none&etal=0). — Date of access: 11.11.2017.
4. ВВП подрастет на цифре [Электронный ресурс] // ИА «РБК». — Режим доступа: <http://www.rbc.ru/newspaper/2017/07/06/595cbefa9a7947374ff375d>. — Дата доступа: 21.11.2017.
5. Медведев утвердил программу «Цифровая экономика» [Электронный ресурс] // ИА «ТАСС». — Режим доступа: <http://tass.ru/ekonomika/4451565>. — Дата доступа: 21.11.2017.
6. Государственная программа «Цифровой Казахстан» // [Электронный ресурс] // АО «Национальный инфокоммуникационный холдинг «Зерде». — Режим доступа: <https://zerde.gov.kz/activity/management-programs/digital-kazakhstan/#hcq=9rXoiCq>. — Дата доступа: 25.11.2017.
7. Основные направления реализации Цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года [Электронный ресурс] // Сайт Евразийской экономической комиссии. — Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/12-09-2017-1.aspx>. — Дата доступа: 15.10.2017.
8. Евразийская экономическая комиссия: официальный сайт [Электронный ресурс]. — Режим доступа: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/Pages/default.aspx>. — Дата доступа: 15.10.2017.

### *Digitalization of the economy and the digital agenda of the Eurasian Economic Union*

*The article deals with the process of developing and implementing of the main directions of the digital agenda in the Eurasian Economic Union in the context of strategic integration priorities and eliminating of existing limitations in the integration. The goals, tasks, principles, mechanisms, stages and criteria for determining the effectiveness of digital transformations proposed in the Guidelines for the implementation of the digital agenda of the EAEU until 2025 are analyzed. The coordinated policy of the EAEU states in the digital sphere is called the source of obtaining synergetic effects in the development of the digital economy of the Union.*